



Plan de Gestión 2019

PLAN DE GESTION

1. Evolución previsible de la Sociedad

- En el área de conocimiento, se espera seguir obteniendo proyectos de investigación. En 2018 se ha superado por primera vez la cifra del millón de euros proveniente de la financiación externa de los proyectos de investigación, por lo que esta actividad, además de generar un conocimiento imprescindible para un centro tecnológico como INTIA empieza también a generar una financiación importante. En 2019, se seguirá trabajando con los 35 proyectos que ya se encuentran en funcionamiento además de los nuevos proyectos presentados que puedan aprobarse en 2019. Para estos nuevos proyectos va a ser necesario incorporar nuevo personal. En lo referente a experimentación, se mantiene en los mismos niveles tanto la experimentación propia como la experimentación bajo contrato.
- En el Área de Asesoramiento, se espera mantener el nivel existente de socios y hectáreas asociadas en lo referente al asesoramiento agrícola convencional, un decremento en socios de asesoramiento en ganadería convencional, en parte por los procesos de integración que se están impulsando en algunos subsectores y un incremento en asesoramiento agrícola y ganadero ecológico.
- En el área de Regadíos, y debido a la situación de estancamiento de las obras de la ampliación de la primera fase del canal de Navarra así como a la reducción de encargos por parte del departamento de Desarrollo Rural, se va a producir una reducción de actividad, pasando parte de sus activos a otras áreas de trabajo, fundamentalmente área de conocimiento y área de innovación en la cadena de valor.
- En el área de control y certificación, se espera consolidar la actividad en lo referente al control de la D.O. Idiazábal, incorporando las nuevas demandas relacionadas con la alimentación animal, y trabajar en la puesta en marcha de una certificación de bienestar animal.
- En el área de Innovación de la cadena de valor, se consolida el equipo de canales cortos con un encargo muy relevante para el aprovisionamiento de producto ecológico y local en comedores colectivos creando una oficina de asesoramiento y desarrollando 4 proyectos piloto. Así mismo en 2019 se va a ejecutar el encargo para la organización de la Feria Internacional de Vino Ecológico (FIVE)
- En cuanto al personal, en 2018 se han producido dos bajas además de la jubilación definitiva de dos personas acogidas anteriormente al contrato de relevo, así como la incorporación a contrato de relevo de 6 personas más. Esto, unido al cambio de criterio en lo referente a la generación de tasa de reposición, va a permitir mejorar sustancialmente esta tasa en 2019. Por otro lado se seguirá en la misma línea en cuanto a colaboración con las diferentes universidades en lo referente a contratos en prácticas, becas etc. en consonancia con la vocación de INTIA en la transferencia de conocimiento.

2. Actividades en materias de investigación y desarrollo

INTIA se consolida como centro de investigación y experimentación agroalimentaria. Algunos aspectos ligados a este desarrollo son los siguientes:

- Continuación en niveles similares en lo referente a la experimentación, tanto en experimentación propia como experimentación bajo contrato, si bien se va a producir un importante incremento en

la experimentación ecológica, tanto en cultivos por la puesta en marcha de la finca de Sartaguda en producción ecológica, como en vacuno de leche por la transformación de la finca de Roncesvalles.

- Extensión de los proyectos de investigación a áreas en las que no se trabajaba en este ámbito como son Regadíos e Innovación en la cadena de valor
- Gran relevancia de la experimentación en agricultura y ganadería ecológica
- Mantenimiento de los convenios de colaboración con las diferentes universidades y centros tecnológicos.
- Participación en la Junta del Cluster Agroalimentario de Navarra cuyo lanzamiento definitivo se prevé para este ejercicio
- Participación en nuevos proyectos europeos que hacen que el número de estos proyectos en desarrollo se incremente respecto a ejercicios anteriores.

3. Perspectivas para el año 2019

Desde el punto de vista organizativo el ejercicio 2019 va a ser un año en el que el uso de polivalencias va a resultar imprescindible debido a los importantes cambios en el destino de los encargos recibidos. La tasa de reposición va a permitir pasar a indefinidos a 8 contratos eventuales.

Respecto a los servicios:

- Seguir trabajando en la consolidación del servicio de agricultura y ganadería ecológica incorporando este servicio al organigrama como servicio diferenciado
- Inauguración del nuevo centro de acopio y gestión del espacio Ekoalde en Noain
- Cambio de enfoque en la finca de Roncesvalles introduciendo vacas de leche para apoyar la producción de leche ecológica en zona de montaña como alternativa a la leche commodity.
- Creación de dos nuevos desarrollos de carácter transversal. Por un lado, y para que la generación de conocimiento no se quede desligada de la transferencia posterior, un desarrollo de "Coordinación de Innovación y Transferencia". Por otro lado, de cara a comunicar más eficientemente toda la capacidad de INTIA en b toda la cadena de valor, unificación de los servicios de comunicación en uno sólo para una mejor comunicación corporativa.
- Seguir proponiendo nuevos proyectos de I+D
- Creación de un servicio para asesorar a los comedores colectivos con una oferta de alimentos ecológicos y locales
- Creación del servicio de tutoría dentro del equipo de información económica, estudios y creación de empresas.
- En el área de Control y Certificación, consolidación del servicio a la D.O. Idiazábal, y desarrollo de la certificación de bienestar animal ligada a las IGPs ganaderas y la producción integrada.

- Puesta en marcha de la secretaría técnica de la I.G. Patxarán de Navarra

Desde el punto de vista económico financiero, los aspectos fundamentales van a ser los siguientes:

- En el área de regadíos 2019 va a ser un año complicado. El estancamiento de los proyectos previstos y la gran reducción de encargos del Departamento en esta área va a obligar a que los relevos que se dan en esta área se sustituyan con perfiles más indicados para áreas ligadas a Proyectos de I+D o Innovación en la cadena de valor así como aplicar las polivalencias del personal para que desarrollen su trabajo en áreas con mayor demanda de trabajo y financiación. Esta detracción de personal se hace fundamentalmente en el área de Planificación de Infraestructuras.
- Respecto a las transferencias provenientes de Gobierno de Navarra, hay una reducción sustancial en el área de Regadíos y un incremento sustancial en el área de Conocimiento por la cofinanciación de mayor número de proyectos de I+D y el nuevo encargo para la realización de Tutorías y en el área de Innovación en la cadena de valor, por nuevos encargos vinculados a la promoción del vino y los comedores colectivos. La incidencia económica de estos nuevos encargos va a ser por otro lado relativa ya que una parte importante de estos va a tener que realizarse mediante servicios exteriores.
- Por otro lado, la partida destinada a inversiones en fincas experimentales se reduce sustancialmente y la de transferencias para déficit en Regadíos desaparece.
- En el área de asesoramiento, experimentación bajo contrato e innovación en la cadena de valor, se actualizan precios para adaptar las tarifas al incremento de costes.